

Download
- editie -

Denk aan het milieu.
Printen is niet
altijd noodzakelijk.



Niets is onmogelijk

AltijdWerkplaats gaat voor groeiende
impact op natuur en werk

Jaarverslag

2020

Niets is onmogelijk

Onze pioniersfase is nog lang niet ten einde. **Vol goede moed** om onze idealen verder vorm te geven, zijn we het jaar 2020 van start gegaan. Het bleek een jaar met nieuwe uitdagingen en niet alleen voor een startup die snakt naar een **betekenisvollere economie**. De hele wereld zag en ervoer dat alles anders werd.

Maar alles gaat door, de wereld draait door, met **een beter perspectief**.

In 2020 zijn de volgende prioriteiten bepalend geweest:

- het verder vormgeven van onze organisatie, de infrastructuur
- de bijbehorende administratieve en fiscale uitdagingen
- nieuwe kansen voor onze locaties
- het uitbreiden van onze portfolio van groene projecten
- het blijven pionieren

De coronapandemie drukte een niet te missen **stempel** op het jaar 2020. De crisis heeft ons laten zien dat het onvoorstelbare snel werkelijkheid kan worden en dat wij als maatschappij kunnen overleven als we ons er maar **voor inzetten**.

Niettemin was het een jaar vol onzekerheden, maar zeker een jaar waarin we **door wilden pakken**. Ondanks de zorgen over de pandemie zijn we gaan investeren, in **mensen**, in onze **locaties**, in **ons netwerk** en in **machines en gereedschap**. Daardoor hebben we dit jaar toch onze **omzet en impact kunnen vergroten**, ondanks dat we het gebruik van met name de Badloods op het terrein van De Groene Afslag sterk hebben moeten verminderen. Workshops en events konden geen doorgang vinden en ook de gezamenlijke lunch hebben we uitgesteld. In het begin van deze crisis hebben we nog een **helpende hand** kunnen bieden door het maken van face-shields, met name die voor tandartsen met loep was een succes. We hebben geen beroep gedaan op de regelingen die door de overheid beschikbaar werden gesteld.

De administratie is in het afgelopen jaar beter op **poten gezet**, met hulp van Tonny en onze nieuwe accountant. Naast de overgang naar een ander boekhoudpakket hebben we ook de status van **eenheid** gekregen.

Met de gemeente hebben we afspraken kunnen maken ten aanzien van de locatie aan de **Ruijterlaan in Bussum**: Per 1 januari 2021 zijn we beheerder van de hele locatie, inclusief de buitenruimte. In het afgelopen jaar hebben we plannen gesmeed om er een aantrekkelijke locatie voor **groendenkers en -doeners** van te maken, in de breedste zin van het woord: **voor de buurt en de wereld**.

Het streven naar **impact voor de natuur** werd door de coronacrisis alleen maar sterker en groter. En het creëren van zinvol werk om deze impact te vergroten is een logisch gevolg. Nog meer voelden wij de **urgentie om mensen bewust te maken** dat we met meer respect om moeten gaan met de natuur. Het potentieel aan groen werk is hiermee enorm en wordt de komende jaren **alleen maar groter**.

Onze behoefte om te laten zien dat we nog meer impact kunnen maken op natuur en mens door ons handelen vorm te geven in **een complementaire economie**, wordt eveneens ieder jaar groter, omdat wij op ieder moment van de dag in de praktijk zien dat het huidige economisch model te kort schiet. Deze **wens** is groot en het zoeken naar een haalbare vorm die wij in onze praktijk kunnen ontwikkelen blijft hoge prioriteit hebben.

Het jaar hebben wij vooral '**in alle stilte**' doorgebracht op locatie met samenwerkingspartner De Groene Afslag. Een medestander die ook laat zien dat deze tijd vraagt om **energie van de creatievelingen** onder ons. Niet voor niets is **creativiteit een van de belangrijkste vaardigheden in de eenentwintigste eeuw**. De toevoeging van Corona beach als faciliteit op het terrein en de oprichting van de School for Change, laten die creativiteit zien. School for Change is een nieuw **educatief netwerk** dat kennis en gereedschap biedt voor mensen die de **wereld willen veranderen**.

Het was dus op zijn zachtst gezegd opnieuw een **uitdagend jaar**. Maar mede dankzij De Groene Afslag en andere opdrachtgevers hebben we onze **creativiteit, inventiviteit en kwaliteit** als **circulair bouwer** meer kunnen laten zien. Door een groeiende samenwerking met omringende gemeenten en andere lokale spelers krijgen we steeds meer kansen om ook de **groene component te laten groeien**. Vanuit vertrouwen in ons concept hebben wij er voor gekozen zonder financiële steun vanuit de overheid het coronajaar te doorstaan. In dit jaarverslag ziet u dat terug.

Ook hebben we gezien dat de **harde kern** van de betrokken mensen bij AltijdWerkplaats is gebleven en zelfs is uitgebreid. Vooral ook met **veel expertise vanuit het groen** en daar zijn wij **ontzettend blij mee**.

De mensen zien wij waardering halen uit de inspanningen die ze **voor de gemeenschap** en voor zichzelf doen. Dit jaarverslag gaat over het jaar 2020, maar we weten inmiddels dat we **doorgroeien**, in alle opzichten. Dat een **succesvol** gemeenschapsbedrijf, waarin we steeds meer energie van mensen inzetten voor de natuur, in zicht is. Dat motiveert ons om er **keihard aan te blijven werken**, want **niets is onmogelijk**.

Veel plezier bij het lezen van ons jaarverslag van 2020!
Rob en Regina

Inhoud

Niets is onmogelijk	2
Onze visie en missie	6
Onze visie: de natuur en mens samen laten floreren	
Onze missie: samen werk maken van de natuur!	
Onze strategie: het creëren van een infrastructuur	7
Onze impact	11
Natuur	
Werk	
Aansluiting Sustainable Development Goals	
Het werk in 2020	13
Communicatie	20
Sponsoren en fondsenwerving	
Statutaire naam, vestigingsplaats en adres	
Toelichting op de cijfers	22
Financieel resultaat	
Beloning bestuurders en directie	
Arbeidscontracten	
Doorkijk naar 2021	23
Jaarrekening 2020	24
Stichting Broedplaats Gooise Meren	
AltijdWerkplaats CIC B.V.	



“If we take care of nature,
nature will take care of us.”¹

Onze Visie en Missie

Onze visie: de natuur en mens samen laten floreren

AltijdWerkplaats werkt aan een wereld waarin mens en natuur floreren. Daarvoor is nodig dat respect voor de natuur bij iedereen zichtbaar wordt in het dagelijks handelen. Dat voor elkaar krijgen is onze stip op de horizon. Elke slag die we daarin maken is er een, het liefst samen met de ander en als het kan

vandaag. De klimaatverandering en verliezen in biodiversiteit zijn een acute bedreiging voor de planeet en dus voor ons als mens.

Onze missie: samen werk maken van de natuur!

Werk is hét instrument om effectief bij te dragen aan de natuur in brede zin. Tegelijk is werk in onze ogen het beste middel om zingeving, voldoening en waardering bij

de mens te brengen. Wij willen dat ons werk inspireert, zodat mensen meer natuurbewust worden en van daaruit gaan handelen. Natuur werkt en inspireert!

¹ Sir David Attenborough in *A Life on Our Planet* (2020)

Onze strategie: wij creëren infrastructuur

Wij pionieren. We zetten ons in om werken aan het verbeteren van de natuur en het vergroten van de biodiversiteit, voor iedereen mogelijk te maken, direct of indirect. Dat doen we door het scheppen van een infrastructuur. Daarin koppelen we de energie die mensen willen en kunnen geven aan het werken aan de natuur.

Dit doen we op fysieke plekken, maar ook in netwerkstructuren en verbindingen, zodat we anderen in staat stellen ook op andere plaatsen meer impact te maken.

Vier componenten dragen onze strategie:

1. onze organisatie zélf als gemeenschapsbedrijf;
2. de fysieke locaties om te kunnen realiseren en inspireren;
3. ons netwerk, dat zich doelgroep- en domeinloos inzet;
4. focus op het verbeteren van de lokale economie; want meer economie betekent vaak meer werk.

1. Organisatie

AltijdWerkplaats CIC bv en

Stichting Broedplaats Gooise Meren

Ook in 2020 bevonden we ons in de opstartfase. Daarin bleef het verder uitdragen van onze organisatie prioriteit hebben. Wij willen worden gezien als gemeenschapsbedrijf. Daarin staat het woord 'bedrijf' voor professioneel opereren en onze kosten primair betalen uit opdrachten. *'Gemeenschap' omdat ons handelen de publieke zaak dient, zowel voor de natuur als voor de mens.* Hier past bij dat de aandeelhouder de gemeenschap is en al het opgebouwde kapitaal en resultaten daar ook terecht komen.

De ondernemingsvorm is een Community Interest Company (CIC). Dit bestaat al sinds 2005 in het Verenigd Koninkrijk, naast bijvoorbeeld een BV of

coöperatie, en is een succes. CIC's gebruiken hun vermogen en resultaten voor een publiek belang. In onze praktijk betekent dit dat er geen private aandeelhouders zijn die aanspraak kunnen maken op het vermogen of resultaat. Nederland is zover nog niet en daarom hebben we zelf een vorm ingericht die recht doet aan het zijn van een gemeenschapsbedrijf. Helaas nog zonder de fiscale voordelen die de Britse CIC is gegund.

Stichting Broedplaats Gooise Meren is de eigenaar en enig aandeelhouder van AltijdWerkplaats CIC BV; zij vertegenwoordigt juridisch de gemeenschap. Al het opgebouwde kapitaal en resultaten komen in deze stichting terecht. Via haar statuut verklaart de stichting alles aan te wenden ten bate van de gemeenschap. Er is een Raad van Toezicht ingesteld om erop toe te zien dat het statuut wordt nageleefd. Het werk voor de Stichting is voor zowel het Bestuur als de Raad van Toezicht onbezoldigd.

In dit jaarverslag spreken we verder over AltijdWerkplaats als we het hebben over de hierboven beschreven structuur.

Bestuur en directie

Het bestuur van de stichting bestaat uit:

- Regina Berends
- Rob Ebeling

De Raad van Toezicht bestaat uit:

- Anne-Marie Poorthuis (voorzitter)
- Peter van der Vliet
- Barbro van der Ham

De interim-directie van de BV bestaat uit:

- Regina Berends
- Rob Ebeling

Medewerkers

Regina Berends en Rob Ebeling geven vorm en richting aan het programma en coördineren de activiteiten. Zij maken als zodanig aanspraak op een salaris. In de laatste maand van 2019 is onze eerste medewerker in loondienst gekomen. Zijn contract is verlengd tot november 2021.



Motivatie Regina

"Ik maak mij al jaren zorgen over onze natuur en het gemak waarmee mensen keuzes maken die niet aan natuurherstel bijdragen. Door de optelsom van die keuzes holt de biodiversiteit hard achteruit. Ik kan er persoonlijk iets aan proberen te doen, maar hoeveel meer kan ik betekenen als we de handen ineen slaan met lokale natuurliefhebbers, professionals, organisaties en instellingen? Gezamenlijk kunnen we veel meer en ook sneller impact maken. Door de combinatie van mensen om ons heen die onbegrensd kunnen denken en in ons geloven, een geweldige medestrijder, twee prachtige locaties om te doen en een enorme berg belangrijk werk, kan het niet anders dan dat we mensen zinvol werk kunnen bieden en daarmee rechtstreeks goed doen voor de natuur! Als ik daarmee kan bewerkstelligen dat mensen bij keuzes die ze maken nadenken welke impact dat heeft op de natuur, en dat we ondertussen flink meer ruimte geven aan de natuur en de biodiversiteit vergroten, dan is mijn doel bereikt."



Ambitie Rob

"Ik wil mijn steentje bijdragen aan een maatschappij waarin iedereen zingeving, voldoening en waardering vindt met het werk dat hij of zij doet. Ik zet in op een lokale economie die ons huidige systeem van samenwerken complementeert. AltijdWerkplaats is hierin een cruciaal onderdeel met als doel te zorgen voor betekenisvol werk, altijd voor iedereen die kan en wil. En met deze extra energie, zo noodzakelijk om al onze maatschappelijke wensen te kunnen realiseren, bijdragen aan een wereld die floreert, voor zowel mens als natuur, maakt het voor mij helemaal rond."



Badloods

Daarnaast kan de organisatie rekenen op brede inzet van een gevarieerde groep van gemiddeld zo'n veertig tot vijftig actief betrokken mensen, waaronder zzp'ers, gepensioneerden, vrijwilligers, mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, mensen met een fysieke beperking, mensen tussen banen enzovoorts.

2. Locaties

Zonder een plek om fysiek te kunnen opereren blijft het bij praten. Onze locaties hebben, naast een plek om te doen, enorm bijgedragen aan het zichtbaar maken waar we naar toe willen, wie we zijn, hoe we werken en met wie. We hebben twee locaties: De Badloods op De Groene Afslag en De Groene Ruijter (voorheen de Broedplaats) in Bussum Zuid. Een belangrijke gemene deler van de locaties is dat ze ons beide een tijdelijk onderkomen bieden. Ondanks de tijdelijkheid zijn we er heel gelukkig mee. Een groot deel van onze impact zit hem in de dag en niet in de stenen. Daarom investeren we ook in de locaties. Sterker nog, we maken er een mooie uitdaging van het te doen met wat er is, met onze creativiteit en circulaire drive.

Werkplaats De Badloods

In de Badloods op het terrein van De Groene Afslag doen we werkzaamheden in opdracht en treffen we voorbereidingen voor onze (groen)werkzaamheden. De Badloods is wind- en waterdicht gemaakt, op-

geknapt en ingericht met geoogst materiaal uit de omgeving. Dat kon dankzij de fantastische inzet van vele vrijwilligers, waaronder drie zeer actieve gepensioneerden (slager, bouwtechnisch tekenaar, timmerman).

Samen met De Groene Afslag kijken wij uit naar het samen herontwikkelen van Spiegelhorst, onze gewenste nieuwe plek in Buurtschap Crailo. In ieder geval is vastgelegd dat we op het huidige terrein van De Groene Afslag tot eind 2022 kunnen blijven opereren.

De Groene Ruijter (GRRU)

2020 was ook het jaar van de voorbereidingen voor de ontwikkeling van De Groene Ruijter (GRRU), eerder bekend als de Broedplaats in Bussum. Dat beperkte zich tot dusver tot de noodgebouwen, het gymlokaal en het schoolplein, maar inmiddels weten we dat we vanaf 1 januari 2021 beheerder met impact mogen zijn van de hele locatie.

De GRRU wordt straks de inspiratieve plek voor iedereen die wil werken en bijdragen aan het herstel en de verbetering van de natuur. Het dient als proeftuin, activiteitscentrum, educatief/voorlichtingscentrum en inspiratiebron. De Groene Ruijter biedt werkplekken aan mede-groendenkers en groendoeners. Wij laten een grote diversiteit aan mogelijkheden zien om de

biodiversiteit te vergroten, in de eigen tuin of directe omgeving. Dat gaat van pluktuin, groene gevels en daken, moestuin, wormen- en insectenhotels, upcycle dakterrassen tot vijvers, kassen voor inheemse planten en vlinders, voorbeelden van watervoorzieningen, fijnstoffilters en onderkomens voor dieren. Kortom, we werken hier aan een levendig paradijs voor dieren, planten en voor de mens als ultieme werkplek.

“Nature is our biggest ally and our greatest inspiration: In this world a species can only thrive when everything around it thrives too. If we take care of nature, nature will take care of us.”
sir David Attenborough

De Groene Ruijter laat zien dat we natuurinclusief moeten denken en de natuur onderdeel moeten laten zijn in onze besluitvorming. Deze plek dient als katalysator waar we met z'n allen dat verschil gaan maken.

3. Netwerk

Ons netwerk is zowel breed als diep: van beleidsmaker tot wethouder, van particulier tot bedrijf, in het domein groen en in het domein sociaal, van doeners tot denkers, van vrijwilliger tot medewerker, van jong tot gepensioneerd, van handig tot behulpzaam. Doelgroep- en domeinloos opereren is in alle contacten leidend, want hokjesdenken helpt niet. De manier waarop wij uitdagingen aangaan met onze activiteiten, kenmerkt zich juist door **altijd proberen goed te doen voor natuur én mens, door lokaal inspirerend én circulair te zijn**. En natuurlijk lukt dat de ene keer beter dan de andere.

Volg de energie

De energie voor het werk is bij ons een belangrijk gegeven. Niet wat je kunt of kent, maar de wil om mee te doen telt. Ook het gevoel voor groen is geen maat: wij willen graag inspireren en dit is de kans. Wij volgen het liefst de energie van mensen: vertel wat je leuk vindt en wij zetten onze infrastructuur daarvoor in.

4. Lokale economie

Wij zetten sterk in op de relatie met de lokale omgeving en streven ernaar dat er meer samenwerking komt tussen inwoners, ondernemers, gemeente, maatschappelijke organisaties en onderwijs. Dat doen we op allerlei manieren, waaronder het implementeren van een lokaal complementaire economie. Deze bevindt zich in een onderzoekende en experimentele fase, waarbij we onder andere pioniers, IT-ontwikkelaars, economen en universiteiten uitnodigen hier samen vorm aan te geven.

Maar ook in de ‘oude economie’ maken we verschil: we proberen zoveel mogelijk lokaal in te kopen in de wetenschap dat de koopkracht van de één, omzet voor de ander is. En viceversa. AltijdWerkplaats probeert het werk lokaal te houden, zodat iedereen daarvan profiteert.

“Wij creëren infrastructuur om eerlijk en onbetaalbaar werk betaalbaar te maken met energie die nu (nog) niet wordt gewaardeerd.”





Alles wat gebeurt via
AltijdWerkplaats heeft impact:
impact op de natuur en impact die
zich vertaalt in het creëren van werk,
altijd voor iedereen die wil werken.

Onze impact

Natuur

Als we het beste doen voor onze planeet, creëren we automatisch een veilige, gezonde en gelukkige leefomgeving voor mens, plant en dier op die planeet. Daarom staan al onze activiteiten in het teken van groen in de breedste zin van het woord. We willen de natuur de ruimte geven, waar nodig herstellen en de biodiversiteit vergroten. Met slimme, duurzame oplossingen voor bestaande problemen en door meer ruimte te creëren voor plant en dier.

“De energie voor het werk is bij ons het belangrijkste gegeven. Niet wat je kunt of kent, maar de wil om mee te doen telt.”

We willen het groen in de omgeving ecologisch ontwikkelen en beheren. Hier betrekken we lokale bewoners bij. We inspireren mensen om met hun groen thuis en in hun leefomgeving hetzelfde te doen. Hierbij zetten we in op zoveel mogelijk hergebruik van materialen. Door circulair te bouwen, te verbouwen en door bij nieuwe concepten al aan de

voorkant circulair te ontwerpen. Zo gaan we zuinig om met grondstoffen en beperken we onze negatieve impact op de natuur.

Werk

Actief zijn in de maatschappij is belangrijk voor zingeving, voldoening en waardering. Wij zetten in op WERK om dit mogelijk te maken. Er zijn veel mensen die zich willen inzetten, en er zijn veel werkzaamheden. Maar die werkzaamheden vertalen zich niet altijd in de klassieke ‘betaalde baan’. AltijdWerkplaats zet zich in om iedereen die dat wil, aan de slag te laten gaan met activiteiten die goed passen. Soms leidt dat tot een betaald dienstverband, bij ons of elders. Vaak komt de beloning (ook) in andere vormen: ervaring opdoen, een netwerk opbouwen, nieuwe dingen leren kennen. Dat leidt ook tot bijzondere ontmoetingen. Mensen uit verschillende culturen en van verschillende achtergronden leren elkaar kennen, respecteren en misschien ook wel beter begrijpen. Het laat ook zien dat onbetaalbaar werk bij ons betaalbaar wordt.

Aansluiting Sustainable Development Goals

De impact zoals hierboven beschreven sluit aan bij de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (Sustainable Development Goals – SDG's) van de Verenigde Naties. Met deze doelen willen de aangesloten landen van de wereld een betere plek maken in 2030. Wij dragen alle doelen een warm hart toe en laten hieronder zien hoe wij in een aantal van de SDG's concreet aan de realisatie ervan bijdragen.

SDG 18 Attitude and Humanity

Officieel is SDG 18 niet geformuleerd. Maar ondernemer, architect en visionair Thomas Rau slaat de spijker wat ons betreft op zijn kop: aan de basis van elke SDG zou een andere houding van ons mensen moeten staan. Een houding handelend uit respect voor onze aarde, wat leidt tot gedrag dat daarbij past en waarbij alles kan floreren. AltijdWerkplaats streeft ernaar dat de mens in al haar facetten, keuzes en ontwikkelingen met respect voor de natuur opereert, denkt en handelt met ruimte voor experimentele, innovatieve en creatieve projecten. Wij willen iedereen inspireren door zelf het goede voorbeeld te geven en zo te laten zien wat we met deze handelswijze kunnen bereiken. Natuurinclusief denken en doen gaat natuurlijk niet vanzelf. We spelen graag een rol door een plek te bieden die het voor iedereen mogelijk maakt kennis en kunde op te doen of te delen. Of dat in de vorm van een natuurloket is of in een workshop vleermuisscanner bouwen, is ons daarbij om het even.

SDG 15 Leven op het land

“Bescherm, herstel en bevorder het duurzaam gebruik van ecosystemen, beheer bossen duurzaam, bestrijd woestijnvorming en landdegradatie en draai het terug en roep het verlies aan biodiversiteit een halt toe.” Deze SDG is het hart van AltijdWerkplaats. Uniek aan ons gemeenschapsbedrijf is dat we de energie van mensen in de breedste zin van het woord benutten om aan deze doelstelling te werken.

SDG 8 Waardig werk en economische groei

“Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen” Deze SDG zien wij breder dan de VN. Waar in de officiële SDG de nadruk ligt op marktconform betaald werk in de ‘oude’ economie, willen wij de energie van mensen die nu om wat voor reden dan ook niet benut wordt, inzetten om onze groene doelen te behalen. En die inzet op uiteenlopende manieren belonen (zo nodig complementair). Ons uitgangspunt is groei van de biodiversiteit en leefbaarheid. Wij zijn ervan overtuigd dat dit ook op verschillende manieren bij kan dragen aan maatschappelijke groei, zoals benoemd in de SDG. Onze focus op maatschappelijke groei komt ook voort uit het feit dat wij economische groei een te eenzijdig begrip vinden om welvaart te duiden. De huidige focus op groei leidt in onze optiek inmiddels te vaak tot verarming van de natuur, van het welzijn en van het welbevinden van de mens. Zaken als klimaatverandering, biodiversiteitsverlies en het toeneemende aantal burn outs zijn immers allemaal onlosmakelijk verbonden met het huidige model rondom economische groei.

“De huidige focus op welvaartsgroei leidt in onze optiek inmiddels te vaak tot verarming van de natuur en van het welzijn en welbevinden van de mens.”

SDG 11 Duurzame steden en gemeenschappen

“Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam.” AltijdWerkplaats kijkt niet zozeer naar fysieke steden en nederzettingen, maar naar gemeenschappen van mensen die zich inzetten voor een veilige en duurzame leefomgeving. Duurzaam is voor ons: natuurinclusief denken bij iedere keuze, beslissing en project. Voor het vergroenen van een straat, buurt of wijk kiezen we voor hergebruik van materialen en inclusieve inzet van mensen; met focus op vergroting van de biodiversiteit voor de lange termijn en verbonden met visie voor zinvolle vergroening in het groot.

Wij willen groene impact maken, waarmee we tegelijkertijd lokaal werk creëren.

Het werk in 2020

Alle uitgevoerde activiteiten bevinden zich op het snijvlak van natuur, inspiratie en educatie, circulariteit (reduce/re-use). Dat geldt voor werk in opdracht en voor werk voor onszelf. Hieronder laten we per soort activiteit in vogelvlucht zien wat we in 2020 gedaan hebben. We geven ook een doorkijkje naar de toekomst.

In het waardecreatiemodel op [pagina 19](#) zie je wat de activiteiten, naast omzet in euro's, hebben opgeleverd voor de gemeenschap.

**“Duurzaam is voor ons:
natuurinclusief denken bij iedere
keuze, beslissing en project.”**

Natuurontwikkeling en natuurbeheer

Met kleine investeringen kun je grote veranderingen in de natuur in gang zetten. Dit stimuleren we vanuit AltijdWerkplaats. We zijn onder andere uitgeroepen tot één van de vijf 'Greenspots voor biodiversiteit' in Noord-Holland.

Een Greenspot is een plek waar nieuwe of bestaande initiatieven aan het werk gaan om actief de biodiversiteit te verbeteren. Een ander mooi project dat zeer passend is voor onze groene ambitie dit jaar, was het ecologisch onderhouden van de poelen bij het Mouwtje en de Zandzee in de gemeente Gooise Meren. Doel is de biodiversiteit in en rondom de poelen te versterken en gelijktijdig bewoners uit Gooise Meren te betrekken en te inspireren zich actief in te zetten. Wat ons betreft was dit een prachtig project

dat veel voldoening heeft opgeleverd. Het past bij ons motto: samen meer werk maken van onze groene toekomst.

Nestkasten mochten we dit jaar weer volop bouwen en ophangen. Vooral de mussen-, mezenkasten en vleermuizenverblijven waren sterk vertegenwoordigd. Ook is de eerste plantenruilbeurs georganiseerd die veel duurzame ontmoetingen heeft opgeleverd.

In het vierde kwartaal van 2020 is vooral veel energie gestoken in het opstarten van de demolocatie de Groene Ruijter.

Verder zijn er plannen gemaakt om 200 huishoudens in de gemeente Gooise Meren te vergroenen. En staat een integrale wijkaanpak in samenwerking met Groen Kapitaal van de provincie in de startblokken. Ook borrelen er plannen om een groene corridor te ontwikkelen die het centrum van Bussum zal ontsluiten



Onno - Medewerker

“Ik ben bioloog en lever graag mijn bijdrage aan het behoud van natuur. Tijdens het poelenproject heb ik een mooie groep vrijwilligers mogen aansturen. Hierin kon ik ervaren hoe fijn ik het vind mensen enthousiast te maken en samen te werken aan een project dat bijdraagt aan de vergroting van de biodiversiteit. Een dankbare klus in een mooie omgeving.”

GreenTeam

We bouwen aan een team van diverse natuurexperts en natuurliefhebbers die aan slimme duurzame ecologische oplossingen meewerken. Wij noemen dit het 'GreenTeam'. Hun gezamenlijke inbreng is letterlijk en figuurlijk grensoverschrijdend. Een particuliere tuin is effectiever voor de biodiversiteit als de tuin duurzaam is aangelegd en afgestemd is op de regionale en landelijke ecologische plannen. Hiermee willen we laten zien welke invloed je als inwoner hebt op de natuur, hoe klein deze invloed ook lijkt. De gezamenlijke impact is namelijk groot en dat besef willen we laten landen. Daarnaast passen wij onze principes toe in het ecologisch beheer van de buitenruimte van De Groene Afslag en gaan we in 2021 op dezelfde manier aan de slag bij het toekomstig onderhoud en beheer van lokale poelen, het vergroenen van wijken, tuinen en daken van particulieren.

Circulaire projecten

Het graanschap – broodlab

Voor Het Graanschap bouwden we dit jaar aan een volledig circulair broodlab van twee gebruikte 40-voet koelcontainers; de eerste bakkerij van Het Graanschap, op het terrein van De Groene Afslag, waar met Schoklands graan en desem de lekkerste broden gebakken worden. Inmiddels draaien zij boven verwachting en geniet heel het Gooi van heerlijk biologisch brood.



Eerste circulair gebouwde broodlab van Het Graanschap



Opdrachtgever Het Graanschap

Rin van der Molen:

"Lokaal oogsten voor een duurzame keten Het Graanschap en AltijdWerkplaats bouwden in 2020 samen aan een broodlab op het terrein van De Groene Afslag; de eerste bakkerij van Het Graanschap. Hier worden met 100% Nederlands graan de lekkerste broden gebakken. De bakkerij is 'verrezen' uit twee oude zeecontainers en bestaat voor 80% uit hergebruikt materiaal, geoogst uit lokale gebouwen die op de slooplijst stonden. Het was een denderende samenwerking tussen AltijdWerkplaats en het Graanschap waarbij de woorden: vertrouwen, creativiteit en doen, hebben geleid tot realisatie van deze unieke bakkerij. Een mooi voorbeeld van partnerschap naar een werkbare en duurzame toekomst op een inspirerende locatie."

De Groene Afslag

Als huisaannemer en circulair bouwer van interieur en exterieur van De Groene Afslag konden wij ondanks de lock down, ook in 2020 onze werkzaamheden voortzetten, zij het in substantieel mindere mate. In het bijzonder noemen wij de ontwikkeling van de Coronabar, een beachclub, een stadstrand, een buitendouche, een kampvuur en alles wat nodig is voor een aangenaam buitenverblijf.



Opdrachtgever: De Groene Afslag Lucas Mol:

"Tijdens alle coronaperikelen was AltijdWerkplaats een rots in de branding. En creatief als altijd. Niet alleen met materialen en het meedenken maar ook organisatorisch en financieel gezien, waardoor wij in een financieel extreem magere periode toch anticyclisch konden investeren in ons pand en de omgeving."



Ge-upcyclede Corona beach bar

Houtzagerij

Een belangrijk nieuw initiatief van AltijdWerkplaats is het tot stand brengen van een lokale houtzagerij. Met de aanschaf van een boomzaag hebben wij hier een start meegemaakt. Door het oogsten, zagen en weer inzetten van lokaal hout willen we mensen motiveren waardevol hout uit eigen regio te halen en minder gebruikt hout te verspillen. Hierdoor beperken we het transport tot een minimum. Wij focussen ons op hout dat hergebruikt kan worden, geoogst is voor natuurontwikkeling of bijvoorbeeld vanwege de veiligheid. Wij verwerken dat hout op een milieuvriendelijke manier waarbij ieder onderdeel van de boom wordt gebruikt.

De boomzaag wordt al veelvuldig gebruikt voor het doel dat we voor ogen hebben, door bijvoorbeeld een lokale bierbrouwer, Joy Brewstillery, om houten bierkratjes te maken, affuiten voor kanonniers uit Naarden-Vesting, door vrijwilligers, door een lokale boomchirurg uit ons GreenTeam en ook door particulieren uit de omgeving die hun eigen hout willen verzagen.

We hopen op termijn naast het zagen van lokaal hout, hiermee ook de traditionele houtbouw te laten opleven

in (bij voorkeur) publieke werken. Het ambacht dat hiervoor nodig is willen we laten landen en doorgeven aan iedereen die hiermee zijn leven wil verrijken.



Leo - Vrijwilliger / bierbrouwer

“Als tegenhanger van mijn drukke zakelijke leven brouw ik lokaal bier voor een kleine groep trouwe afnemers. Ik deel mijn ervaringen en kennis graag met initiatieven zoals de AltijdWerkplaats. Vanuit de gedachte dat alles wat je deelt vermeerderd, steek ik hier graag mijn energie in. Zo draag ik mijn steentje bij om goed te doen voor de natuur en hiermee tegelijkertijd lokaal werk te creëren. Een mooi voorbeeld hiervan is om met de inzet van de boomzaag van lokaal gekapte bomen nieuwe producten te creëren. Voor mij geeft het presenteren van lokaal gebrouwen bier, in een kratje gemaakt van dit lokaal geoogste hout, kleur aan mijn verhaal en dit inspireert hopelijk ook anderen.”

Kerstpakketten gemeente Gooise Meren

De gemeente Gooise Meren heeft in 2020 gekozen voor een lokaal en duurzaam kerstpakket van AltijdWerkplaats. Beide partijen wilden met dit kerstpakket de medewerkers inspireren om vaker te kiezen voor het lokale product en zo direct bij te dragen aan een duurzame economie in al haar facetten. Het pakket bestond uit een mix van duurzame, biologische levensmiddelen van lokale ondernemers en circulaire producten.



Opdrachtgever: Gemeente Gooise Meren, Danja van Rijn:

“Lokaal inkopen is zo belangrijk, altijd al maar zeker in corona-tijd. In het kerstpakket zitten producten die vervaardigd en/of te koop zijn in de vier kernen van Gooise Meren. Zo heeft Neeltje van Catering Kaneeltje uit Muiden een heerlijke rode uienchutney gemaakt. En heeft chef Maaïke op De Groene Afslag een demi glace gemaakt van geredde groenten. Wat ik mooi vind aan het pakket, is dat het ook sociaal duurzaam is; vele enthousiastelingen van AltijdWerkplaats hebben ontzettend hard gewerkt om het pakket samen te stellen, de kistjes en borrelplanken te maken en alles in te pakken. De samenwerking smaakt naar meer!”

Upcycling en hergebruik

Vloer van resthout

Wij zien het potentieel in verschillende materialen die geogst zijn van het terrein, ingeleverde gebruikte goederen en materialen en producten aan het eind van hun levensduur. Zo is een grote ruimte gecreëerd in het pand ten behoeve van de School for Change, de zogenaamde Room for Change. De vloer is een kunstwerk geworden met een onregelmatig mozaïek van resthout, volledig geupcycled en gelegd door meer dan vijftig diverse handen. Een onbetaalbare vloer is betaalbaar gebleken.

Daarnaast blijven we fietsen repareren en stellen we nieuwe fietsen samen uit afgedankte exemplaren.

Soms maken we er zelfs nieuwe producten van zoals daken voor nestkasten, kleevershangers en flesopeners. In het stoffenatelier van De Groene Ruijter bewerken we stoffen tot nieuwe mode- en interieuritems, zoals gordijnen en tassen.

“Bezoekers zijn verrast door wat ze aantreffen en raken geïnspireerd om zelf aan de slag te gaan.”

Inspiratie en educatie

Iedereen is welkom op de locaties van AltijdWerkplaats om meer te weten te komen over onze uitgangspunten, en over biodiversiteit en circulariteit. Om mensen te inspireren geven we workshops over onderwerpen waar mensen op een eenvoudige manier zelf mee aan de slag kunnen. Voorbeelden zijn planten determineren, composteren, nestkasten bouwen, bouwen met resthout. Ook nemen we bezoekers mee op vogel- of kikkersafari en bieden we natuurprogramma's aan scholen en kinderen. Deze workshops zijn normaal gesproken drukbezocht maar dit jaar moesten we ook hier een stap terug doen.



Vloer van resthout



Gelaatsschermen ingezet bij kapper Hairpoint in Haarlem

Gelaatsschermen

Sinds de start van de lockdown heeft AltijdWerkplaats gelaatsschermen gemaakt met inzet van onze laser-cutter. Mede dankzij lokale publiciteit hebben wij laten zien dat we kansen zien om goed te doen voor de lokale omgeving en zinvol werk te creëren. Bezoekers binnen en buiten De Groene Afslag hebben er dankbaar gebruik van gemaakt. Naast een standaardvariant die gebruikt is door huisartsen, kappers en particulieren is er ook een speciale tandartsvariant ontwikkeld in samenwerking met Jannes Walvius, tandarts uit Blaricum.

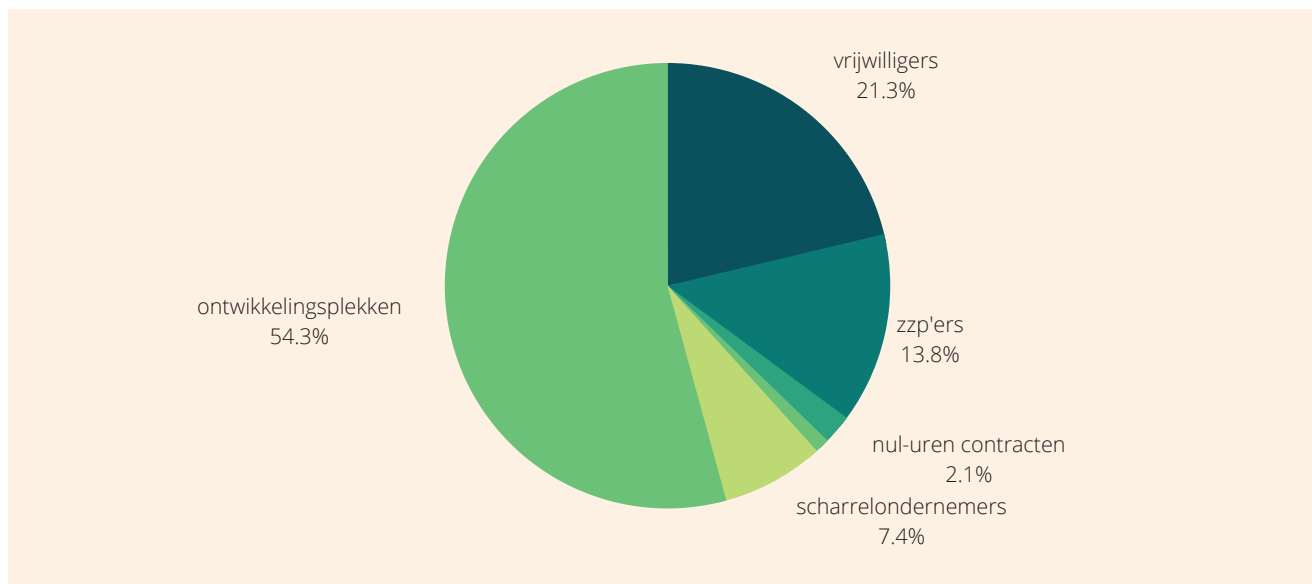
Werk

AltijdWerkplaats streeft naar werk - altijd en voor iedereen die wil werken. Ieders unieke bijdrage wordt vooral duurzaam en groen ingezet waarbij speciale aandacht uitgaat naar het stimuleren van de biodiversiteit. Een aantal werkzaamheden in dat kader levert soms ook omzet op, omdat het opdrachten betreft vanuit bijvoorbeeld de gemeenten. Dan gaat het onder meer om begeleiding van mensen die bijvoorbeeld een taalachterstand hebben, hun opleiding niet hebben afgemaakt of te lang uit het werkritme zijn. AltijdWerkplaats biedt mensen de kans hun talenten

te ontwikkelen in een open, diverse en positief gestemde groep die er werk van wil maken.

Doelgroep- en domeinloos: open hiring

Een baan is bij ons niet het uitgangspunt om mensen een plek te geven. Wij willen in eerste instantie een match vinden tussen jou als mens en het werk dat we hebben. Van daaruit gaan we kijken wat er allemaal mogelijk is. Voor de één kan dat een baan zijn, de ander kan zich met ons werk ontwikkelen. Voor menigeen is dat wat er is genoeg om zingeving, voldoening en waardering uit de dag te halen. Wij zijn altijd nieuwsgierig en gemotiveerd om te kijken naar werkzaamheden die bij de mensen passen. Daarbij is het essentieel dat mensen zich thuis voelen bij AltijdWerkplaats en met het soort werk. Met gemotiveerde mensen op een passende plek bereik je meer dan in een vast stramien. AltijdWerkplaats hanteert het open hiring-principe en werkt doelgroep- en domeinloos; dat betekent dat we openstaan voor iedereen die bij ons zijn of haar energie wil inzetten. Ondanks de coronacrisis hebben we in 2020 toch een aantal mensen kunnen begeleiden: statushouders, jongeren die met hun opleiding gestopt zijn, mensen zonder werk en zonder uitkering, mensen in een officieel



Figuur: Type werkplekken (ontwikkelingsplekken zijn werkplekken voor statushouders, mensen met een uitkering of beperking, tieners, stagiaires, dropouts etc.)

leerwerktraject, mensen in dagbesteding en herintre-
ders in het kader van re-integratie. Het grootste deel
heeft geen begeleiding nodig maar biedt zijn of haar
energie aan, die we ten bate van iedereen inzetten.
Medemensen tussen banen, gepensioneerden of
vrijwilligers op zoek naar zinvol werk in de gemeen-
schap, om er een paar te noemen.

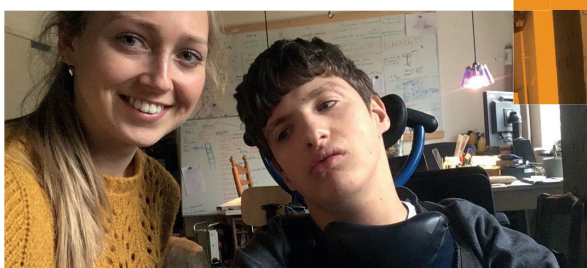
Begeleiding

Ervaring heeft geleerd dat noodzakelijke investerin-
gen voor de begeleiding van mensen vaak niet door
opdrachtgevers betaald worden. Dit betekende in ons
geval heel veel investeren in tijd en aandacht, zonder
dat dit geleid heeft tot meer inkomsten. Voor de lange
termijn hebben wij hier nog geen juiste vorm voor
gevonden. Ook bleek het niet altijd eenvoudig voor
gemeenten om de kansen te zien voor mensen, ter-
wijl wij die wel zichtbaar konden maken. Hier is nog
een wereld te winnen.



Rob

*“Wij streven voor iedereen naar een fijne werkplek
waarin onze doelstellingen samenkomen. Hierbij
hanteren wij het zogenaamde open hiring principe.
Of je nu zzp-er, vrijwilliger, beperkt of onbeperkt, rijk
of arm, jong of oud, van hier of van daar bent: de eni-
ge voorwaarde is dat je je gemotiveerd wilt inzetten
voor het goede doel in samenwerking met anderen.
Wij sturen op blijvende positieve impact voor de
natuur en de mens. Wij proberen voor iedereen een
werkplek te vinden waar je tot je recht komt en goed
doet voor de natuur. En dat zal voor iedereen anders
zijn. Hoe mooi! Wij kijken uit naar Liko's plantenbieb.”*



Liko met begeleider

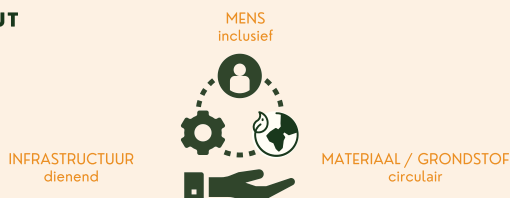
Visie & Waardecreatie

AltijdWerkplaats
WERK maken voor de NATUUR!



"If we take care of nature, nature will take care of us" *

INPUT



• gemeenschapsbedrijf • 2 locaties • netwerk • complementaire economie • lokale oriëntatie

OUTPUT



NATUUR	WERK	CIRCULAIR	INSPIRATIE
ca. 20.000m2 natuur in beheer - ecologisch poelenbeheer voor gemeente weer vele mezen-, vleermuizen-, mussen-, roodborsten-, uilenkasten van lokaal hout geproduceerd nulmetingen gestart kruidachtigen - vogels - amfibieën; > 120 duurzame kerstbomen; 94 werkplekken gecreëerd; meer dan 10.000 uur zingeving, voldoening & waardering gebracht en voor een groot deel gebruikt om het onmogelijke, mogelijk te maken - sponsoring in uren van o.a. ecologisch beheer, vloer, bank, tafel & kerstpakketten 50 nieuwe krachten geïnspireerd & betrokken in waardevol werk bouw van eerste circulaire Broodlab & Corona Beach 10m3 oude eiken meubels omgetoverd tot vergadertafel 80% geoogst materiaal opnieuw ingezet			
15 LEVEN OP HETLAND	8 WAARDIG WERK EN ECONOMISCHE GROEI	11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN	18 ATTITUDE AND HUMANITY

Wij laten de natuur floreren door er vanuit respect naar te handelen en zingeving
voldoening & waardering te brengen bij de werkende mens

Bekijk meer op www.altijdwerkplaats.nl

* Sir David Attenborough

Communicatie

Een goede relatie met onze omgeving is van groot belang voor onze licence to operate. We doen ons best de sterke banden met stakeholders te onderhouden, zoals onze launching customer De Groene Afslag, samenwerkende bedrijven binnen het pand van De Groene Afslag, Samen Sneller Duurzaam, GEM Crailo, gemeenten zoals Gooise Meren, Huizen en de regio, lokale leveranciers en onze relaties met natuur- en milieuorganisaties. Uiteraard streven we er naar de juiste afweging te maken tussen de belangen van de betrokkenen.

Een goede onderlinge communicatie binnen het bedrijf leidt tot een betere samenwerking en verhoogt de betrokkenheid bij ons gemeenschapsbedrijf. Dit is voor het management echter nog een uitdaging, ook vanwege de werkdruk, de afhankelijkheid van noodzakelijke omzet en het ontbreken van de middelen om hier substantieel meer tijd en aandacht aan te besteden.

Binnen die beperking hebben we dit jaar ons best gedaan. Door de coronacrisis ging dit voornamelijk digitaal, via interne whatsapp groepen. Waar mogelijk hebben we ontmoetingen en samenkomsten georganiseerd. We hebben het jaar afgesloten met een kerst

pakket dat we persoonlijk bij de mensen thuis hebben afgeleverd. Dat heeft ons goed gedaan.

In 2021 willen we meer aandacht gaan geven aan het fundament, om ons bestaan als gemeenschapsbedrijf te verstevigen. Dit geldt ook voor zowel de interne en externe communicatie.

We communiceren vooral via social media met onze omgeving. Het aantal bezoekers en volgers is groeiende. Het enige fysieke promotiemateriaal is voorliggend jaarverslag.

Sponsors en fondsenwerving

We hebben in 2020 contact gelegd met een externe fondsenwerver. Wij hopen in de loop van 2021 resultaat te zien van de inspanningen. In 2020 hebben wij niet actief fondsen geworven of gebruik gemaakt van overheidssteun. Deels vanwege het feit dat onze aandacht uitging naar het werven en realiseren van opdrachten en deels omdat er te weinig capaciteit in huis is om hier invulling aan te kunnen geven.

Statutaire naam, vestigingsplaats en adres

Gemeenschapsbedrijf
Stichting Broedplaats Gooise Meren / AltijdWerkplaats CIC BV

Stichting Broedplaats Gooise Meren (ANBI)

Rekeningnummer:
NL41 TRIO 0338 6612 20
KvK: 69054932
BTW Nr.: NL8577.08.260.B01

AltijdWerkplaats CIC BV

Rekeningnummer:
NL47 RABO 0344 8314 93
KvK: 72888970
BTW Nr.: NL8592.74.998.B01

Badloods

De Groene Afslag
Amersfoortsestraatweg 117
1251 AV Laren

De Groene Ruijter (GRRU)

Ruijterlaan 24a (hoek Tromplaan)
1403 VE Bussum

Internet: www.altijdwerkplaats.nl

Email: post@altijdwerkplaats.nl

Linkedin: AltijdWerkplaats

Instagram:

[@altijdwerkplaats](https://www.instagram.com/altijdwerkplaats)

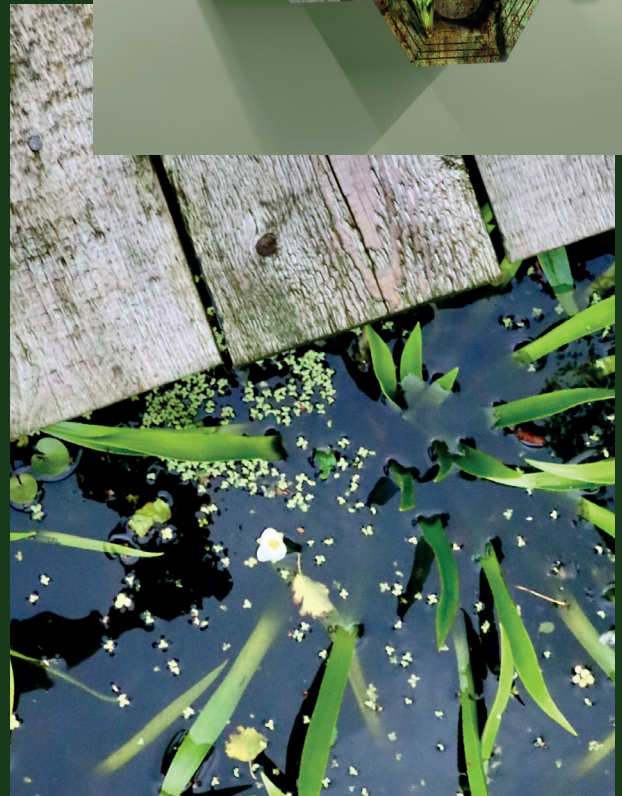
[@greenteam_gooienvechtstreek](https://www.instagram.com/greenteam_gooienvechtstreek)

Facebook:

facebook.com/altijdwerkplaats

facebook.com/degroeneruijter

Kleine greep uit projecten 2020



Van kerstpakketten, Covid gelaatsschermen, nestkasten, (kinder)workshops, het aanleggen van vijvers, circulaire inrichting, upcycle meubels, tapasplanken van resthout, reparatie en restauratie tot aan boomstamtafels.

Als bijlagen zijn integraal opgenomen de jaarrekeningen van de stichting Broedplaats Gooise Meren en haar werk-B.V. AltijdWerkplaats CIC B.V.

Toelichting op de jaarrekening

Wij doen ons best ons initiatief ook in financiële zin een succes te laten zijn, maar uiteindelijk streven wij primair naar impact van ons dagelijks en toekomstig doen ten aanzien van natuur en mens. Daarbij past geen oogmerk van maximalisering van winst voor de aandeelhouder, maar effectiviteit op onze doelstellingen zoals verwoord in onze statuten. Wij willen werken aan wat we ons groen pensioen noemen.

Financieel resultaat

Per saldo is in de stichting en in de werk-bv een klein positief resultaat geboekt. Wij zijn er trots op dat we ondanks de coronacrisis zonder financiële overheidssteun het merendeel van de investeringen en kosten uit de omzet hebben kunnen betalen of het vooruitzicht hebben dit te kunnen doen. En we zijn dankbaar voor het vertrouwen dat opdrachtgevers en particulieren in ons

gesteld hebben, zodat we noodzakelijke investeringen konden doen om tot omzet en impact te komen. De investeringen die gedaan zijn hebben er wel toe geleid dat de uitbetaling van salaris aan de initiatiefnemers nog steeds een jaar achterloopt.

Daarnaast moeten we conclu-

“Besteed je tijd of euro’s aan een leefbare wereld voor nu en in de toekomst waar de natuur en mens kunnen floreren; Wat heb je immers aan een hoog rendement in een onleefbare wereld?”

Collette Bos

deren dat ook dit jaar een aanzienlijk bedrag is geïnvesteerd in het vormgeven van het gemeenschapsbedrijf met hulp van specialisten. Wij hebben goede hoop dat we dit achteraf als juiste investering kunnen zien. Ook is het van belang te benoemen dat

nog steeds heel veel tijd en energie van de initiatiefnemers in deze periode is uitgegaan naar het overdragen en uitdragen van kennis en inspiratie richting mensen, organisaties en instituten die nog steeds sterk vasthouden aan de ‘oude’ economie. Dit komt terug op fiscaal, administratief, professioneel en economisch gebied (oude verdienmodellen). Ook de bureaucratie met het hokjesdenken en conventionele denkkader is vaak onvermurwbaar, wat leidt tot taaie processen en soms tot frustratie.

Beloning bestuurders en directie

De bestuurders van de stichting en de leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen beloning voor door hun verrichte werkzaamheden voor de stichting. Ten aanzien van de beloning van de directie van de werk-bv wordt opgemerkt dat zij hun inkomen proberen te halen uit de waarde-

ring voor de inzet gedaan voor het gemeenschapsbedrijf. Maar omdat zij geen aandeelhouders zijn en dus geen vermogen opbouwen of delen in (toekomstige) winst, is besloten hun inzet, ongeacht de staat van uitbetaling, direct te waarderen op de balans.

Arbeidscontracten

Eind 2019 zijn wij ons eerste loondienstverband aangegaan van 32

uur voor een assistent opperman. Een spannende stap, maar dit past bij onze ambitie daar waar mogelijk werk, naast zingeving en voldoening, te waarderen. Inmiddels hebben wij per 1 februari 2021 een meewerkend voorman in dienst genomen. Met name vanwege een nieuwe samenwerking met de regio, met als doelen het verminderen van de (hout) afvalberg en het zoveel mogelijk

kansen bieden aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. De noodzakelijke investeringen en (nog) beperkte omzet bij Altijd-Werkplaats maakt dat wij in deze fase niet in staat zijn de directie een loondienstverband aan te bieden. De verhouding tussen de hoogst en laagstbetaalde medewerker bedraagt een factor 2, waarmee het salarisniveau van de directie is bepaald.

Doorkijk naar 2021

De hoofdactiviteiten van 2020 worden in 2021 voortgezet. We willen inzetten op het realiseren van meer groenprojecten. Dat kan door samenwerkingen aan te gaan met partijen die in ons geloven en dezelfde ambities hebben, door het verder uitbreiden van ons GreenTeam en de ontwikkeling van De Groene Ruijter.

Onze behoefte om te laten zien dat we nog meer impact kunnen maken op natuur en mens, door ons handelen vorm te geven in een complementaire economie, wordt ieder jaar groter. Dit komt doordat wij op ieder moment van de dag in de praktijk zien dat het huidige economisch model tekortschiet. Ook in 2021 blijven wij ons inzetten om hier handen en voeten aan te geven.

Ook bereiden wij ons voor op de ontwikkelingen voor de nieuwe locatie van De Groene Afslag, waar wij ook deel van gaan uitmaken. Wij zullen het funda-

ment voor ons gemeenschapsbedrijf verstevigen door onze processen verder te professionaliseren. Een stabiele en continue inkomensstroom is daarbij echter noodzakelijk. De uitdaging is daarbij om trouw te blijven aan de principes van een betere economische inrichting, terwijl we nu voort moeten bestaan in de omgeving van de oude economie. Dit vereist nog een zoektocht, waarin we (financieel) afhankelijk zullen zijn van medestanders.

Ondanks de onzekere toekomst hebben wij heel veel vertrouwen in ons concept, de tot nu toe opgebouwde infrastructuur en het feit dat ons netwerk ons opdrachten blijft gunnen. Zoals het er nu voor staat, investeren wij blijvend in de inzet van een meewerkend voorman, om de samenwerking met de regio in te kunnen vullen en zullen we investeringen doen om de werkplaats verder te professionaliseren.

Al met al gaan we met vertrouwen de toekomst in!



Alle cijfers op een rij

Jaarrekening 2020

Stichting Broedplaats Gooise Meren

AltijdWerkplaats CIC B.V.



Stichting Broedplaats Gooise Meren

**Batterijlaan 6
1402SN BUSSUM**

Jaarrekening 2020

Peer Accountants Amsterdam B.V.

Baarsjesweg 224
1058 AA Amsterdam

020 30 90 399
klantcontact@peer-groep.nl
www.peer-groep.nl

btw NL8539.95.977.B01
iban NL12 Trio 0784 9292 54
kvk 60642467



Stichting Broedplaats Gooise Meren

**Batterijlaan 6
1402SN BUSSUM**

Jaarrekening 2020

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Accountantsrapport

1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
-----	--	---

2. Jaarrekening

2.1	Balans per 31 december 2020	5
-----	-----------------------------	---

2.2	Staat van baten en lasten over 2020	7
-----	-------------------------------------	---

2.3	Toelichting op de jaarrekening	8
-----	--------------------------------	---



1. ACCOUNTANTSRAPPORT



Stichting Broedplaats Gooise Meren

Batterijlaan 6
1402SN BUSSUM

Referentie: 1216.02/AHT
Betreft: jaarrekening 2020

Amsterdam, 2-7-2021

Geachte bestuurders,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2020 van uw stichting.

De balans per 31 december 2020, de staat van baten en lasten over 2020 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2020 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Broedplaats Gooise Meren te Bussum is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de staat van baten en lasten over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Broedplaats Gooise Meren.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Peer Accountants Amsterdam B.V.

J. Veldhuizen AA



2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2020

(Na resultaatbestemming)



	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Financiële vaste activa</i>				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1.000	1.000	1.000	1.000
Viottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	6.229		6.059	
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen	34.142		25.134	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	130		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	-		3.341	
Overlopende activa	818	41.319	-	34.534
<i>Liquide middelen</i>		53.247		41.449
Totaal activazijde		<u>95.566</u>		<u>76.983</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 2-7-2021

2.1 Balans per 31 december 2020

(Na resultaatbestemming)



	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
PASSIVA				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Overige reserves	-44		6.683	
		44-		6.683
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	1.960		-1.763	
Overlopende passiva	93.650		72.063	
		95.610		70.300
Totaal passivazijde		<u>95.566</u>		<u>76.983</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 2-7-2021

2.2 Staat van baten en lasten over 2020



	2020	2018/2019
	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	-	6.955
Subsidiebaten	-	4.300
Giften en donaties	1.779	-
Baten	1.779	11.255
Inkoopwaarde geleverde producten	-	1.541
Subsidie besteding	-	1.486
Activiteitenlasten	-	3.027
Bruto exploitatieresultaat	1.779	8.228
Overige personeelskosten	-	1.810
Huisvestingskosten	3.763	4.325
Verkoopkosten	41	-20
Autokosten	-	200
Kantoorkosten	149	31
Algemene kosten	4.329	714
Beheerslasten	8.282	7.060
Exploitatieresultaat	-6.503	1.168
Rentelasten en soortgelijke kosten	-225	-228
Som der financiële baten en lasten	-225	-228
Resultaat	-6.728	940
Resultaat	-6.728	940
Bestemming resultaat:		
Overige reserve	-6.728	940
	-6.728	940

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 2-7-2021

Bussum,
Stichting Broedplaats Gooise Meren

Ondertekening bestuur

R. Ebeling

H.G. Berends

Ondertekening Raad van Toezicht

B. Van der Ham

P. van der Vliet

J.M.G. Poorthuis



2.3 Toelichting op de jaarrekening

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Broedplaats Gooise Meren, statutair gevestigd te Batterijlaan 6, Bussum, bestaan voornamelijk uit:

Het helpen ontwikkelen en ondersteunen van ideeën, initiatieven en vaardigheden ter bevordering van duurzaamheid en sociale cohesie in de lokale gemeenschap.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Ruiterslaan 24a, in Bussum alsmede op de Amersfoortsestraatweg 117, te Laren.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Broedplaats Gooise Meren, statutair gevestigd te Bussum is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 69054932.

Stelselwijzigingen

In deze jaarrekening is voor het eerst gebruik gemaakt van de door de wetgever geboden mogelijkheid in artikel 2:396 lid 6 BW om fiscale waarderingsgrondslagen te hanteren voor de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat.

Door het gebruik van fiscale waarderingsgrondslagen worden de voorzieningen lager gewaardeerd dan bij waardering op commerciële grondslagen het geval zou zijn. De deelnemingen daarentegen worden hoger gewaardeerd.

De overgang naar fiscale waarderingsgrondslagen betreft een stelselwijziging die retrospectief als een rechtstreekse wijziging van het eigen vermogen per begin van het boekjaar is verwerkt.

Zoals toegestaan in het Besluit fiscale waarderingsgrondslagen zijn in de balans en winst- en verliesrekening de vergelijkende cijfers over het vorige boekjaar niet aangepast.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving met uitzondering van afdeling 6 'voorschriften omtrent de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat'. In plaats daarvan worden de grondslagen voor de bepaling van de belastbare winst als bedoeld in de Wet op de Vennootschapsbelasting toegepast. Verder zijn het Besluit fiscale waarderingsgrondslagen en de "Handreiking bij de toepassing van fiscale grondslagen voor kleine rechtspersonen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving van toepassing.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen worden gewaardeerd op kostprijs of lagere bedrijfswaarde. Eventuele goodwill die is betaald wordt verwerkt als onderdeel van de verkrijgingsprijs van de deelneming.

In de onderhanden projecten zijn tevens begrepen de uit projectontwikkeling voortkomende projecten indien en voor zover voor eenheden van het project voor of tijdens de constructie een onvoorwaardelijke verkoopovereenkomst is afgesloten.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



2.3 Toelichting op de jaarrekening

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.



AltijdWerkplaats CIC B.V.

**Amersfoortsestraatweg 117
1251AV LAREN**

Jaarrekening 2020

Peer Accountants Amsterdam B.V.

Baarsjesweg 224
1058 AA Amsterdam

020 30 90 399
klantcontact@peer-groep.nl
www.peer-groep.nl

btw NL8539.95.977.B01
iban NL12 Trio 0784 9292 54
kvk 60642467



AltijdWerkplaats CIC B.V.

**Amersfoortsestraatweg 117
1251AV LAREN**

Jaarrekening 2020

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Accountantsrapport

- 1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant
- 1.2 Fiscale positie

3
4

2. Jaarrekening

- 2.1 Balans per 31 december 2020
- 2.2 Winst- en verliesrekening over 2020
- 2.3 Toelichting op de jaarrekening

6
8
9



1. ACCOUNTANTSRAPPORT



AltijdWerkplaats CIC B.V.

Amersfoortsestraatweg 117
1251AV LAREN

Referentie: 1216.01/AHT
Betreft: jaarrekening 2020

Amsterdam, 25-6-2021

Geachte directie,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2020 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2020, de winst- en verliesrekening over 2020 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2020 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van AltijdWerkplaats CIC B.V. te Bussum is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2020 en de winst- en verliesrekening over 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlandse Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van AltijdWerkplaats CIC B.V..

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.



1.2 Fiscale positie

Berekening belastbaar bedrag 2020

De verschuldigde vennootschapsbelasting over het boekjaar 2020 bedraagt € 0. Dit bedrag is als volgt berekend:

	2020	
	€	€
Resultaat		8.875
<i>Bij:</i>		
Beperkt aftrekbare kosten		
Kantinekosten 26,5% van € 2.417	641	
Relatiegeschenken 26,5% van € 706	187	
		828
		9.703
<i>Af:</i>		
Investeringsaftrek	9.703	
		9.703
Belastbaar bedrag 2020		-

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Peer Accountants Amsterdam B.V.

J. Veldhuizen AA



2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2020

(Na resultaatbestemming)



	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Projecten	27.741		-	
Machines en installaties	9.357		1.989	
Inventaris	5.320		-	
Vervoermiddelen	800		-	
		43.218		1.989
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	7.218		41.909	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		775	
Overige vorderingen en overlopende activa	92.269		58.548	
		99.487		101.232
<i>Liquide middelen</i>		20.414		16.205
Totaal activazijde		<u>163.119</u>		<u>119.426</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 25-6-2021

2.1 Balans per 31 december 2020

(Na resultaatbestemming)



PASSIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Geplaatst aandelenkapitaal	1.000		1.000	
Overige reserves	<u>-6.369</u>		<u>-15.244</u>	
		-5.369		-14.244
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	12.980		-4.729	
Schulden aan groepsmaatschappijen	34.136		25.134	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.209		439	
Overige schulden	10.060		-	
Overlopende passiva	<u>110.103</u>		<u>112.826</u>	
		168.488		133.670
Totaal passivazijde		<u>163.119</u>		<u>119.426</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 25-6-2021



2.2 Winst- en verliesrekening over 2020

	2020		2018/2019	
	€	€	€	€
Netto-omzet		161.982		173.619
Inkoopwaarde van de omzet	70.872		65.881	
Kosten van grond- en hulpstoffen	2.814		18.845	
		<u>73.686</u>		<u>84.726</u>
Bruto-marge		88.296		88.893
Overige bedrijfsopbrengsten		<u>46.250</u>		<u>51.989</u>
Bruto bedrijfsresultaat		134.546		140.882
Lonen en salarissen	7.522		14.497	
Sociale lasten	4.485		201	
Pensioenlasten	-		72	
Managementvergoeding	92.400		121.450	
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.252		192	
Overige personeelskosten	3.012		5.847	
Huisvestingskosten	-		335	
Verkoopkosten	1.018		-	
Autokosten	6.479		-	
Kantoorkosten	1.638		980	
Algemene kosten	7.695		12.547	
Som der kosten		125.501		156.121
		<u>9.045</u>		<u>-15.239</u>
Bedrijfsresultaat				
Rentelasten en soortgelijke kosten	-170		-5	
Som der financiële baten en lasten		-170		-5
		<u>8.875</u>		<u>-15.244</u>
Resultaat voor belastingen				
Belastingen		-		-
		<u>8.875</u>		<u>-15.244</u>
Resultaat na belastingen				

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 25-6-2021

Laren,
AltijdWerkplaats CIC B.V.

R. Ebeling

H.G. Berends



2.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van AltijdWerkplaats CIC B.V., statutair gevestigd te Bussum, bestaan voornamelijk uit:
De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Amersfoortsestraatweg 117 te Laren.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

AltijdWerkplaats CIC B.V., statutair gevestigd te Bussum is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 72888970.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



2.3 Toelichting op de jaarrekening

Eigen vermogen

Indien de vennootschap eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, of op andere reserves mits de statuten dit toestaan, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves of andere reserves in het eigen vermogen.

De opbrengst komt ten gunste van de reserve waarop eerder de inkoop van deze aandelen in mindering is gebracht.

Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.



2.3 Toelichting op de jaarrekening

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

In de jaarrekening van dochtervennootschappen wordt een belastinglast berekend op basis van het behaalde commerciële resultaat. De door dochtervennootschappen verschuldigde belasting wordt verrekend in rekening-courant met de vennootschap.



Joop & Rowen - Experts amfibieën GreenTeam

Colofon

Teksten: Regina Berends en Rob Ebeling

Fotografie: AltijdWerkplaats, Fabian Schulting en Job van Heemskerck van Beest

Vormgeving: Grafisch ontwerpbureau Designkwartier

Eindredactie: Niels Rood



AltijdWerkplaats

Amersfoortsestraatweg 117, 1251 AV Laren - post@altijdwerkplaats.nl - www.altijdwerkplaats.nl